



TRANSFORMATIONSPROZESS PHASE 3

DOKUMENTATION

der Analysephase im Leistungsbereich **Pastoral & Bildung**

ARBEITSPAKET 5

Überblick über die aktuell verfügbaren Ressourcen

ZUSAMMENFASSUNG ERGEBNISSE



Bereiche



Finanzen



Personal



Infrastruktur

Erkenntnisse



Unterstützung der anderen Leistungsbereiche



unterschiedliche Kulturen



Wirklichkeit weicht von Daten ab



Wissensmanagement



Kompetenzen definieren und stärken



ERKENNTNISSE - FINANZEN



unvollständige Datenlage

hohe Komplexität

- Individualität der einzelnen Bereiche

Drittmittel

- stark divergierende Regularien
- Drittmittelgeber zum Teil nicht transparent

Rücklagen

- fehlende Entscheidungen bzw. Informationen zum Sachstand

Informationen

- divergenter Informationsstand der Akteure
- Prozesse nicht immer definiert
- Wissensmanagement unzureichend

Finanzierung

- Unterschiede in den Bereichen

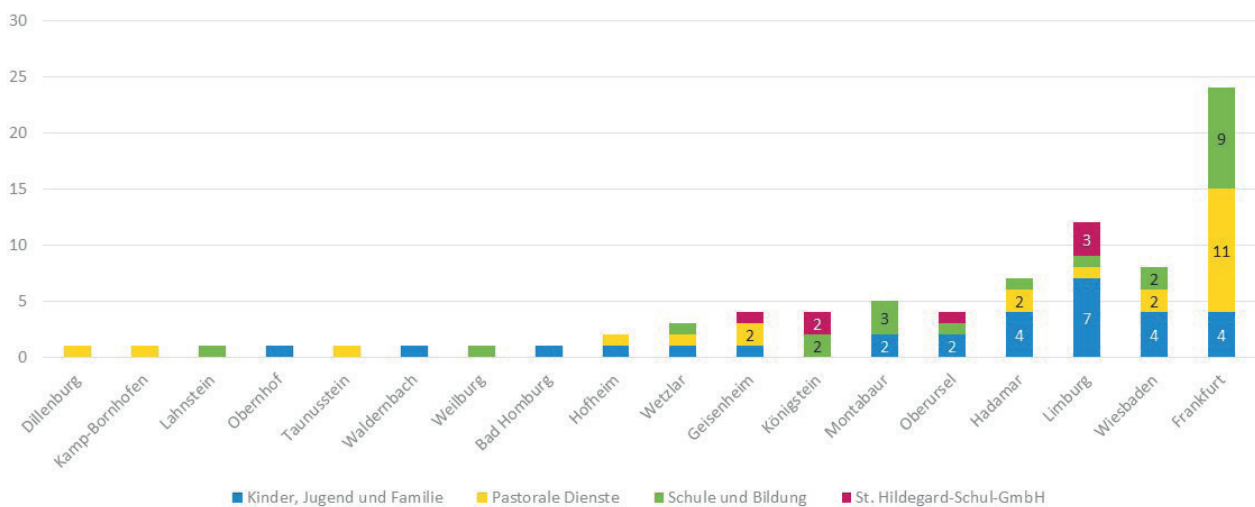
Eckdaten

MITARBEITENDE im Leistungsbereich Pastoral & Bildung

639 Stellen

Soll 57 Ist 55 Leitungsstellen	Soll & Ist 1 Beamtenstelle	Soll 265 Ist 258 Referentenstellen	Soll 194 Ist 195 Verwaltungsstellen	Soll 122 Ist 130 sonstige Stellen
--	---	--	---	---

WO ARBEITEN WIR? Standorte nach Dezernat



WEITERE SYNERGIEN gemeinsame Nutzung



Büros

- freie Büros sicherbar machen
- flexible Büromöbel



Mitarbeiter-Treffpunkte an den Standorten

- abteilungsübergreifender kollegialer Austausch



IT- und Büroausstattung

- Drucker
- Abrechnung der genutzten Ressourcen

28

ERKENNTNISSE



Büroausstattung

- Möbel für Mehrfachnutzung von Schreibtischen
 - flexible Büroeinrichtung
- technische Ausstattung
 - videokonferenzfähig

29